



00261/15

Universidad Nacional de Lanús

Lanús, 03 DIC 2015

VISTO, el expediente N° 4442/15 correspondiente a la 9ª Reunión del Consejo Superior del año 2015, y;

CONSIDERANDO:

Que, a través de lo actuado en el expediente indicado en el Visto, se tramita la propuesta de creación de la Tecnicatura Universitaria en Gestión de Gobierno Local, presentada por el Departamento de Planificación y Políticas Públicas;

Que, la misma tiene por objetivo formar recursos humanos para la administración pública local con capacidad de intervención en el marco de los complejos procesos que las diversas realidades locales presentan y fuertemente comprometidos con los fines expresados en el proyecto institucional de la UNLa, formar profesionales consustanciados con la ética profesional, a los principios rectores del orden democrático y a la defensa irrestricta de los derechos humanos;


Que, entre otros objetivos se encuentran el de conocer las áreas fundamentales en que intervienen las políticas públicas locales, conocer acerca de la multiplicidad de diseños, estructura y funcionamiento de los gobiernos locales actuales, brindar herramientas teórico-metodológicas que permitan una práctica eficaz de los futuros Técnicos, en sus áreas específicas de intervención y promover la articulación entre la UNLa y los actores sociales comunitarios estimulando su participación en los procesos de construcción de agenda en el ámbito local;


Que, el proyecto incluye la fundamentación, los objetivos, alcances del título, el perfil del egresado, el marco nacional, disciplinar e institucional, los requisitos y condiciones de ingreso, contenidos mínimos, grilla curricular, plan de estudios: estructura, carga horaria y correlatividades;


Que la Secretaría Académica, tras analizar el plan de estudios considera que el mismo responde a los lineamientos académicos de la Institución;

Que en su 9ª Reunión de 2015, este cuerpo ha tratado la mencionada propuesta y que la misma ha sido objeto de tratamiento específico por parte de su comisión de Asuntos Académicos y no se han formulado objeciones;

Que en su 9ª Reunión del Consejo Superior del año 2015, este cuerpo ha tratado el mencionado Plan de Estudios y no ha presentado objeciones;

  
Dr. FRANCISCO PESTANHA  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

  
Lic. VALERIA SUÁREZ  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

  
ANA MARIA JARAMILLO  
Rectora  
Universidad Nacional de Lanús



00261 / 15

*Universidad Nacional de Lanús*

Que es atributo del Consejo Superior resolver sobre el particular, conforme lo establecido el Artículo 31, inciso f) del Estatuto de la Universidad Nacional de Lanús;


Por ello;


EL CONSEJO SUPERIOR  
DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE LANUS  
RESUELVE:


ARTICULO 1º: Crear la Tecnicatura Universitaria en Gestión de Gobierno Local, presentada por el Departamento de Planificación y Políticas Públicas.

ARTICULO 2º: Aprobar el Plan de Estudios de la Tecnicatura Universitaria en Gestión de Gobierno Local, conforme se detalla en el Anexo de veinticuatro (23) que forma parte de la presente Resolución.

ARTICULO 3º: Regístrese, comuníquese. Cumplido, archívese.

  
Dr. FRANCISCO PESTANHA  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

  
Lic. VALERIA SUÁREZ  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

  
ANA MARIA JARAMILLO  
Rectora  
Universidad Nacional de Lanús



00261/15

*Universidad Nacional de Lanús*

ANEXO

**Departamento de Planificación y Políticas Públicas**


**Tecnicatura Universitaria en Gestión de Gobierno Local**

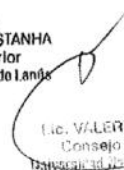
**NIVEL DE TITULACION: Final**


**MODALIDAD DE LA CARRERA: Presencial**

**INDICE**

- I. FUNDAMENTACIÓN
- II. CONDICIONES DE INGRESO Y PERFIL DEL EGRESADO
- III. ALCANCES DEL TÍTULO
- IV. PLAN DE ESTUDIOS: ESTRUCTURA, CARGA HORARIA Y CORRELATIVIDADES
- V. OBJETIVOS Y CONTENIDOS MÍNIMOS DEL PROGRAMA

  
Dr. FRANCISCO PESTANHA  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

  
Lic. VALERIA SUÁREZ  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

  
ANA MARIA JARAMILLO  
Rectora  
Universidad Nacional de Lanús



00261 / 15

*Universidad Nacional de Lanús*

## FUNDAMENTACIÓN

## OBJETIVOS

- Formar recursos humanos para la administración pública local con capacidad de intervención en el marco de los complejos procesos que las diversas realidades locales presentan y fuertemente comprometidos con los fines expresados en el proyecto institucional de la UNLa
- Formar profesionales consustanciados con la ética profesional, a los principios rectores del orden democrático y a la defensa irrestricta de los derechos humanos.
- Conocer las áreas fundamentales en que intervienen las políticas públicas locales
- Conocer acerca de la multiplicidad de diseños, estructura y funcionamiento de los gobiernos locales actuales.
- Brindar herramientas teórico-metodológicas que permitan una práctica eficaz de los futuros Técnicos, en sus áreas específicas de intervención.
- Promover la articulación entre la UNLa y los actores sociales comunitarios estimulando su participación en los procesos de construcción de agenda en el ámbito local.

## MARCO DE LA PROPUESTA

La importancia que la dimensión local ha alcanzado en las últimas décadas como variable determinante en el proceso de toma de decisiones políticas hace necesario considerarla como un elemento clave para la comprensión del contexto sociopolítico actual y el planteamiento de soluciones de política pública a las nuevas demandas sociales.

En la etapa de reformas neoliberales, en el contexto de globalización económica, la matriz productiva abandonó su forma nacional y se diversificó en múltiples unidades que la reconfiguraron. El impacto social se reflejó en el aumento de la desigualdad y la fragmentación, sobre todo en los estados periféricos. Luego de una primera etapa hegemónica situada en la última década del siglo pasado, tanto en los principales países de la región como en el nuestro, se han iniciado procesos políticos que han abandonado el paradigma del estado mínimo y el mercado autorregulado perfecto. Los llamados "nuevos gobiernos" latinoamericanos recuperaron la visión del Estado como principal proveedor de bienes y servicios públicos y gran ordenador social.

FRANCISCO PESTANHA  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

DR. VALERIA SUÁREZ  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

DR. ANA MARÍA J. RAMILLO  
Rectora  
Universidad Nacional de Lanús



00261 / 15

## Universidad Nacional de Lanús

En este marco de interdependencia entre actores estatales y societales todo acontecimiento es simultáneamente local, debido a la imbricación de múltiples causas, factores y actores, y global, por los efectos que provoca. Por lo tanto, el proceso productivo, la constitución de relaciones sociales, el desarrollo de entramados culturales y la toma de decisiones políticas, se encuentran atravesados por ambas dimensiones.


De esta manera se puede considerar que la actual centralidad de lo local responde al proceso de descentralización que viene operándose como consecuencia de las transformaciones arriba señaladas. Es en el gobierno de proximidad donde el ciudadano reconoce en primera instancia al agente proveedor de bienes y servicios que posibilite la ampliación de sus derechos y de su calidad de vida.

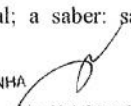
Frente a este marco, las instituciones educativas del nivel superior, tanto a nivel regional como nacional, se han ido adecuando de forma paulatina a través de la incorporación de propuestas curriculares que resignifican la relación entre la universidad y su comunidad de pertenencia. En una primera etapa, situada en la transición democrática, los ejes que estructuraron el estudio de lo local giraron en torno a la democratización, la descentralización y la participación ciudadana. Luego, a principios de la década de los noventa, se puso el foco en el gerenciamiento de los asuntos públicos con una fuerte impronta instrumental, que priorizó la eficiencia en la asignación de los recursos a la los preceptos ético-políticos. En los últimos años la reconceptualización de la relación entre los gobiernos locales, las comunidades y sus organizaciones sociales posicionaron la cuestión de la articulación entre lo público y lo privado como tema prioritario de estudio, con eje en el desarrollo productivo y el empleo. La asociación en redes entre actores públicos y privados aparece como uno de los nuevos paradigmas de la gestión local orientada a los resultados, a la vez que surgen nuevas investigaciones en torno a las relaciones interjurisdiccionales e interinstitucionales determinantes en el buen ejercicio del gobierno local.

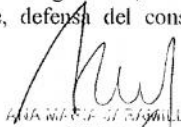
### RELACION CON EL PROYECTO INSTITUCIONAL DE LA UNLA

La Universidad Nacional de Lanús tiene como misión primaria contribuir a través de la producción y distribución de conocimiento y de innovaciones científicos-tecnológicas, al desarrollo económico, social y cultural de la región, a fin de mejorar su calidad de vida y fortalecer los valores democráticos en el conjunto de la sociedad, articulando el conocimiento universal con los saberes producidos por nuestra comunidad.

El nivel de demandas sociales de las diferentes comunidades locales ha migrado desde la exigencia de solución en torno a los problemas sintetizados en el antiguo modelo de las tres b: barrido, basura y bacheo, y el alumbrado públicos a otros que exigen la intervención de los restantes niveles de gobierno, tanto provincial como nacional; a saber: salud, educación, transporte, defensa del consumidor, desarrollo

  
Dr. FRANCISCO PESTANHA  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

  
Lic. VALERIA SUÁREZ  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

  
MARÍA INÉS DI PASQUALE  
Rectora  
Universidad Nacional de Lanús



00261 / 15

## Universidad Nacional de Lanús

productivo, empleo y seguridad pública, aspectos que se han incorporado al presente plan de estudios.

### Perfiles de potenciales ingresantes

La misión de esta Tecnicatura es la formación de recursos humanos para la gestión pública local. De allí que la estructura curricular responda a la necesidad de dotar a los gobiernos locales de Técnicos que posibiliten una gestión de calidad. Por lo tanto son los empleados y funcionarios municipales de los Municipios más próximos a la UNLa, aquellos a quienes dirigimos principalmente nuestra oferta educativa.

Sin limitarnos a este objetivo, también pensamos como integrantes de nuestra matrícula a aquellos dirigentes de organizaciones de la sociedad civil que actúan en las jurisdicciones locales y que buscan incorporar conocimientos sobre la estructura y funcionamiento de los gobiernos locales con quienes interactúan a diario al llevar a cabo sus tareas.


### CONDICIONES DE INGRESO

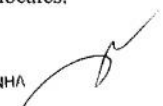
Las condiciones de ingreso son fijadas por la Universidad Nacional de Lanús uniformemente para todas las carreras de grado. Se contempla también como modalidad de ingreso las condiciones del Artículo 7 de la Ley del Educación Superior.


### ALCANCES DEL TITULO

El Técnico en Gestión de Gobierno Local podrá:

- Participar en la planificación, gestión y evaluación de políticas públicas en el ámbito de los gobiernos locales en todas sus áreas.
- Participar en el monitoreo y evaluación de políticas públicas a nivel local
- Asesorar en temas de gobierno local
- Participar en diagnósticos y prospectivas de problemáticas locales
- Participar en proyectos de investigación- acción en temas de política local
- Colaborar en el asesoramiento a organizaciones de la sociedad civil dedicadas a la problemática local.
- Colaborar en el diseño de estrategias de comunicación institucional para gobiernos locales.

  
Dr. FRANCISCO PESTANHA  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

  
Lic. VALERIA SUÁREZ  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

  
ANA MARÍA STAMILLO  
Rectora  
Universidad Nacional de Lanús



00261 / 15

*Universidad Nacional de Lanús*

#### PERFIL DEL EGRESADO

El egresado de la carrera habrá adquirido conocimientos acerca de:

- La problemática local y su conexión con la dimensión global, regional nacional y provincial.
- Los aportes teóricos fundamentales de las Ciencias Sociales relacionados con la Gestión Pública Local.
- El marco normativo de los distintos tipos de gobierno locales.
- La estructura y funcionamiento del sistema financiero y contable municipal.
- Las principales características del transporte urbano.
- Los conceptos de medioambiente y hábitat.
- Las categorías y herramientas de la comunicación institucional.
- Las especificidades de la infraestructura y servicios a nivel local
- La problemática de la seguridad ciudadana.
- Las especificidades de la política laboral y la gestión de recursos humanos.
- Una ética basada en el compromiso con el orden democrático y el respeto irrestricto de los derechos humanos.

Dr. FRANCISCO PESTANHA  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

Lic. VALERIA SUÁREZ  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

ANA MARIA JARAMILLO  
Rectora  
Universidad Nacional de Lanús



Universidad Nacional de Lanús

00261/15

Plan de Estudios: estructura, carga horaria y correlatividades

EL PLAN DE ESTUDIOS INCLUYE TRES AREAS PRINCIPALES:

Área Formación Básica Política - Económica	Área de Gobierno	Área de Gobierno Local
Fundamentos de Ciencia Política Economía Política Seminario de Pensamiento Nacional y Latinoamericano	Introducción a las Políticas Públicas Derecho Constitucional Derecho Administrativo Economía de Gobierno Principios de Administración Pública Formulación y Evaluación De proyectos Seminario de Justicia y Derechos Humanos	Gobierno Local Derecho Municipal Sistema Financiero y Contable Municipal Planificación Estratégica y Gestión de Política Local Georreferenciamiento y Planificación Territorial Logística del Transporte Urbano Gestión del Medio Ambiente Desarrollo Económico y Comercial Local Gestión de Políticas Sociales Política Laboral y Gestión de Recursos Humanos Planeamiento y Gestión de Infraestructura Comunicación Institucional Política de Seguridad Ciudadana

Dr. FRANCISCO PESTANHA  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

Lic. VALERIA SUÁREZ  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

ANA MARIA JARAMILLO  
Rectora  
Universidad Nacional de Lanús





00261/15

Universidad Nacional de Lanús

## PLAN DE ESTUDIOS

CÓDIGO	ASIGNATURAS	TEÓRICO	TALLER /TRABAJO DE CAMPO	REGIMEN DE CURSADA	CARGA HORARIA SEMANAL	CARGA HORARIA TOTAL	CORREL ATIVIDAD
--------	-------------	---------	--------------------------	--------------------	-----------------------	---------------------	-----------------

## PRIMER AÑO

01	Fundamentos de la Ciencia Política	64	32	Cuatrimstral	4	64	
02	Economía Política	64		Cuatrimstral	4	64	
03	Pensamiento Nacional y Latinoamericano	64		Cuatrimstral	4	64	
04	Derechos Constitucional	48		Cuatrimstral	4	64	
05	Principios de Administración Publica	64		Cuatrimstral	4	64	01
06	Elementos de Economía de Gobierno	48	16	Cuatrimstral	4	64	02
07	Derecho Administrativo	48		Cuatrimstral	4	64	
08	Introducción a las Políticas Publicas	64		Cuatrimstral	4	64	05
09	Formulación y Evaluación de Proyectos Sociales	64		Cuatrimstral	4	64	
10	Estadística Social	48	16	Cuatrimstral	4	64	

## SEGUNDO AÑO

11	Planificación Estratégica y Gestión de Política Local	64		Cuatrimstral	4	64	08
12	Derecho Municipal	64		Cuatrimstral	4	64	07
13	Gobierno Local	64		Cuatrimstral	4	64	01
14	Sistema Financiero y Contable Municipal	64		Cuatrimstral	4	64	06
15	Seminario de Justicia y Derechos Humanos	64		Cuatrimstral	4	64	04
16	Georeferenciamiento y Planificación del Territorio	64		Cuatrimstral	6	96	11
17	Logística del Transporte	48	16	Cuatrimstral	4	64	11

Dr. FRANCISCO PESTANHA  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

Lic. VALERIA SUÁREZ  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

ANA MILEVA GARRIBELLO  
Rectora  
Universidad Nacional de Lanús



00261/15

Universidad Nacional de Lanús

	Urbano						
18	Gestión del Medio Ambiente	48	16	Cuatrimestral	4	64	11
19	Desarrollo Económico y Comercial Local	48	16	Cuatrimestral	4	64	11

**TERCER AÑO**

20	Gestión de Políticas Sociales	48	16	Cuatrimestral	4	64	11
21	Política Laboral y Gestión de Recursos Humanos	48	16	Cuatrimestral	4	64	11
22	Planeamiento y Gestión de Infraestructura y Servicios	48	16	Cuatrimestral	4	64	11
23	Comunicación Institucional	48	16	Cuatrimestral	4	64	11
24	Políticas de Seguridad Ciudadana	48	16	Cuatrimestral	4	64	11
25	Informática A (Módulos 2 o 5)	32		Cuatrimestral	4	64	
26	Informática B (Módulo 7)	32			4	32	
27	Inglés I	64		Cuatrimestral	4	64	
28	Inglés II	64		Cuatrimestral	4	64	

**Carga horaria total Tecnicatura: 1728 hs.**

**Nota: la asignatura 03 "Seminario de Pensamiento Nacional y Latinoamericano" se dicta en el formato de Seminario.**

Dr. FRANCISCO PESTANHA  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

Lic. VALERIA SUÁREZ  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

ANA MARIA JARAMILLO  
Rectora  
Universidad Nacional de Lanús



00261 / 15

Universidad Nacional de Lanús

**CONTENIDOS MINIMOS**

**01- FUNDAMENTOS DE LA CIENCIA POLITICA**

*Objetivos*

- Introducirse a los conceptos fundantes de la Ciencia Política
- Relevar los temas principales de la Ciencia Política
- Sentar las bases de la Teoría Política y de la Ciencia Política

*Contenidos mínimos*

- ✓ La Ciencia Política y la Teoría Política
- ✓ Marco epistemológico y metodológico de la Ciencia Política
- ✓ Conceptos centrales de la Ciencia Política
- ✓ Estado y Gobierno
- ✓ Poder
- ✓ Representación política
- ✓ Partidos Políticos
- ✓ Instituciones

**02- ECONOMIA POLITICA**

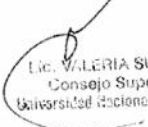
*Objetivos:*

- Proveer las herramientas conceptuales para el estudio de la relación entre política y economía
- Desarrollar los fundamentos de la economía política
- Estudiar las principales doctrinas del pensamiento económico

*Contenidos mínimos:*

- ✓ Pensamiento económico
- ✓ La economía clásica
- ✓ Teorías neoclásicas de la economía
- ✓ La economía marxista y los enfoques neo-marxistas
- ✓ La economía keynesiana y neo-keynesiana
- ✓ La escuela regulacionista
- ✓ El nuevo institucionalismo

  
Dr. FRANCISCO PESTANHA  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

  
Lic. VALERIA SUÁREZ  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

  
ANA MARIA JARAMILLO  
Rectora  
Universidad Nacional de Lanús



00261/15

*Universidad Nacional de Lanús*

### 03. SEMINARIO DE PENSAMIENTO NACIONAL Y LATINOAMERICANO

*Objetivos:*

- Conocer las fuentes epistemológicas del pensamiento nacional
- Conocer las principales vertientes teóricas del pensamiento nacional
- Conocer el debate acerca de la constitución de lo latinoamericano y lo nacional
- Analizar los principales proyectos políticos en América Latina
- Analizar el ideario de los principales proyectos políticos

*Contenidos mínimos:*

- ✓ Enfoques, debates y propuestas para el estudio del Pensamiento Nacional y Latinoamericano.
- ✓ Principales corrientes, autores, problemas de investigación.
- ✓ La producción de conocimiento y la ruptura epistemológica.
- ✓ Los intelectuales, la cultura, la política y la universidad.
- ✓ Imperios y culturas. La cuestión del “nosotros” latinoamericano. La economía en los tiempos de la colonia.
- ✓ La conformación de los sectores populares en América Latina.
- ✓ Pensamiento nacional y Autoconocimiento.
- ✓ El revisionismo como problema historiográfico, político y cultural.
- ✓ El programa de reformas sociales del justicialismo: aliados y disputas sociales.
- ✓ Los movimientos nacionales y populares en América Latina.
- ✓ La idea de un proyecto latinoamericano en Vargas, Ibáñez, Cárdenas y Perón.
- ✓ Nuevos conceptos del desarrollo y los procesos de integración en la región.

### 04- DERECHO CONSTITUCIONAL


*Objetivos:*

- Entender los fundamentos del derecho constitucional
- Entender el significado político de una constitución
- Analizar la relación entre el derecho constitucional y el problema del orden político
- Comprender las fuentes de legitimación del derecho constitucional

*Contenidos mínimos:*

- ✓ Teoría del derecho constitucional
- ✓ Elementos del derecho constitucional
- ✓ Contexto político en el desarrollo del derecho constitucional
- ✓ Constitución y orden político
- ✓ Derecho constitucional y legitimidad
- ✓ Parte dogmática y orgánica de la Constitución

  
Dr. FRANCISCO PÉSANHA  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

  
Lic. VALERIA SUÁREZ  
Universidad Nacional de Lanús

  
ANA MARÍA JARAMELLO  
Rectora  
Universidad Nacional de Lanús



00261 / 15

*Universidad Nacional de Lanús*

#### 05- PRINCIPIOS DE ADMINISTRACION PUBLICA

*Objetivos:*

- Estudiar el desarrollo de la administración pública moderna
- Estudiar los principales paradigmas de la administración pública
- Articular la reforma estatal con un nuevo concepto de administración pública
- Evaluar un nuevo modelo de administración de los asuntos públicos

*Contenidos mínimos:*

- ✓ El concepto de burocracia
- ✓ La lógica burocrática
- ✓ Política y administración
- ✓ Reformas administrativas de los estados
- ✓ Tecnología de la administración pública

#### 06- ELEMENTOS DE ECONOMIA DE GOBIERNO


*Objetivos:*

- Evaluar los elementos macro y microeconómicos que intervienen en la economía pública
- Comprender el diseño de las cuentas nacionales y el presupuesto nacional
- Análisis del diseño de los presupuestos municipales
- Relación entre la economía nacional y las economías locales
- Evaluar la capacidad de gestión económica de las economías locales
- Analizar los nuevos criterios de organización de las economías locales y su relación con las economías privadas
- Comprender la articulación entre la economía y la política en los gobiernos locales
- Proveer de las capacidades conceptuales y prácticas para la gestión económica a nivel local
- Desarrollar prácticas de gestión financiera local
- Generar capacidades para articular la economía de gobierno local al desarrollo económico privado del área de influencia

*Contenidos mínimos:*

- ✓ Cuentas nacionales
- ✓ Presupuesto nacional

  
Dr. FRANCISCO BUSTANHA  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

  
Lic. VALERIA SUÁREZ  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

  
ANA MARIA JARAMILLO  
Rectora  
Universidad Nacional de Lanús



00261 / 15

*Universidad Nacional de Lanús*

- ✓ Déficit fiscal y equilibrio de balanza de pagos
- ✓ Regulaciones estatales y municipales
- ✓ Sistemas de coparticipación
- ✓ Políticas económicas a nivel local
- ✓ Principios de contabilidad municipal
- ✓ Presupuesto del sector público
- ✓ Presupuesto municipal
- ✓ Sistemas de coparticipación
- ✓ Metodologías de gestión financiera local
- ✓ Control de ejecución presupuestaria
- ✓ Autonomía financiera del gobierno local

#### 07- DERECHO ADMINISTRATIVO

*Objetivos:*

- Brindar elementos para la práctica administrativa
- Conocer los principios que informan el procedimiento en este campo

*Contenidos mínimos:*

- ✓ Fuentes del derecho administrativo (constitución nacional, leyes, reglamentos, etc.) y su jerarquía
- ✓ La función administrativa y su especificidad en relación con las funciones judicial y legislativa
- ✓ La actividad jurisdiccional, reglamentaria y típicamente administrativa. El acto administrativo. Facultades discrecionales y regladas
- ✓ La relación entre los órganos de la administración pública: competencia, delegación, jerarquía y avocación
- ✓ Clasificación de los entes públicos: centralización y descentralización, autonomía y autarquía
- ✓ Poder de policía de la administración pública: restricción a los derechos particulares y su control. Multas
- ✓ Responsabilidad del estado y de los funcionarios
- ✓ Regulación, reglamentación y control de los servicios públicos
- ✓ Contratos administrativos (licitación, suministro y obra pública).

#### 08- INTRODUCCION A LAS POLITICAS PÚBLICAS

*Objetivos:*

- Analizar el proceso de toma de decisiones en la formulación de políticas públicas

Dr. FRANCISCO PESTANHA  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

Lic. VALERIA SUÁREZ  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

ANA MARÍA JARABIELLO  
Docente  
Universidad Nacional de Lanús



00261 / 15

Universidad Nacional de Lanús

- Evaluar la relación entre gobierno y políticas públicas
- Analizar los procesos de implementación y evaluación de políticas públicas
- Comprender los sistemas de monitoreo actuales en las políticas públicas
- Desarrollar la capacidad de diseño y gestión de políticas públicas
- Proveer capacidades globales para la formulación, diseño, monitoreo y evaluación de políticas públicas

Contenidos mínimos:

- ✓ El Ciclo de las Políticas Públicas
- ✓ Políticas públicas y su articulación sectorial
- ✓ Diagnóstico de problemáticas
- ✓ Análisis de programas de políticas públicas
- ✓ Diseños y estándares en proyectos de políticas públicas
- ✓ Ética y función pública

#### 09- FORMULACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Objetivos:

- Desarrollar la capacidad de diseñar, gestionar y evaluar proyectos sociales desde todo nivel de gobierno

Contenidos mínimos:

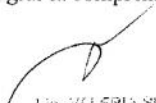
- ✓ Planificación de proyectos sociales
- ✓ Técnicas de diseño y evaluación de proyectos sociales
- ✓ Gestión y administración de proyectos sociales
- ✓ Financiamiento y factibilidad en proyectos sociales
- ✓ Gestión general y local de proyectos sociales
- ✓ Normas e instituciones en el campo de los proyectos sociales
- ✓ Conceptualización de la gestión técnica
- ✓ Instrumental para la gestión técnica
- ✓ Concepto de control de la gestión pública


#### 10- ESTADISTICA SOCIAL

Objetivos:

- Brindar herramientas básicas sobre la estadística descriptiva e inductiva
- Analizar información proveniente de encuestas, censos y bases de datos
- Familiarizar a los alumnos con la lectura y análisis de los datos
- Lograr la comprensión de la estructura poblacional de nuestro país

  
Dr. FRANCISCO PESTANHA  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

  
Lic. VALERIA SUÁREZ  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

  
ANA MARIA SARMIENTO  
Rectora  
Universidad Nacional de Lanús



00261 / 15

## Universidad Nacional de Lanús

- Incorporar conocimientos para el análisis de los componentes demográficos prevalentes en los fenómenos sociales.
- Propender a que el alumno pueda aplicar el análisis estadístico a través de medios informáticos.

### Contenidos mínimos:

- ✓ El análisis cuantitativo, nociones básicas, concepto de medición en ciencias sociales.
- ✓ Primeras medidas de resumen, distribuciones de frecuencia.
- ✓ Graficación.
- ✓ Medidas de tendencia central (media, mediana y modo).
- ✓ Medidas de tendencia no centrales (cuartiles, deciles y percentiles).
- ✓ Medidas de dispersión (varianza, desviación típica, coeficiente de variación, desviación cuartílica).
- ✓ Asimetría.
- ✓ Conceptos básicos de probabilidad.
- ✓ La distribución normal.
- ✓ Correlación en variables cuantitativas.
- ✓ Asociación en variables cualitativas.
- ✓ Demografía, origen y principales teorías.
- ✓ Fuentes de análisis demográfico.
- ✓ Principales instrumentos de análisis demográfico.
- ✓ La población Argentina

## 11- PLANIFICACION ESTRATEGICA Y GESTION DE POLITICA LOCAL

### Objetivos


- Analizar alternativas de desarrollo a nivel local
- Brindar herramientas conceptuales en torno a la planificación conjunta entre diferentes actores políticos e institucionales.
- Estudiar las principales características de las Áreas Metropolitanas.


### Contenidos mínimos

- Constitución de organismos municipales, intermunicipales, consorcio de vecinos y cooperativas, para la realización de obras o la prestación de servicios públicos, desarrollo de actividades productivas, cooperación técnica, financiera o actividades de interés común de competencia municipal.
- Concepto de región y su configuración en el derecho comparado.

  
Dr. FRANCISCO PESTANHA  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús



  
Lic. VALERIA SUÁREZ  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

  
ANA MARIA JAVIERRE  
Rectora  
Universidad Nacional de Lanús





00261 / 15

## Universidad Nacional de Lanús

- Problemática de las regiones metropolitanas. Los intereses comunes y la concertación interjurisdiccional de los municipios de regiones metropolitanas.
- Constitución de organismos de gobierno y planeamiento regional. Determinación por ley de competencias, atribuciones y recursos de dichos organismos
- Instrumento de Consulta Pública, importancia de la participación ciudadana, normativa vigente.


### 12- DERECHO MUNICIPAL

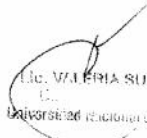
#### Objetivos

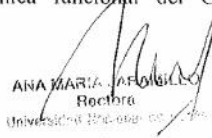
- Proveer de los conocimientos jurídicos que enmarcan la acción de gobierno local
- Desarrollar capacidades para evaluar transformaciones de los regímenes jurídicos vigentes en torno a la mayor dinámica de los gobiernos locales
- Comprender el funcionamiento y la relación entre los diferentes poderes de los gobiernos locales

#### Contenidos mínimos

- La organización político-institucional y administrativa del municipio
- Delimitación de las funciones y atribuciones del Departamento Ejecutivo y del Consejo Deliberante.
- Responsabilidades de los funcionarios y agentes municipales.
- Categorización y determinación de las competencias municipales. Diversos sistemas en el derecho comparado y constituciones provinciales argentinas. Clasificación de las atribuciones municipales.
- Análisis particularizado de las competencias indicadas por la Constitución Provincial.
- Cartas Orgánicas en las Constituciones Provinciales. Contenidos mínimos que deben asegurar. Competencias de las Cartas Orgánicas.
- Concepto y ejercicio del poder de policía en materias de competencia municipal
- Facultades doctrinarias y jurisprudencia sobre el poder de policía municipal
- Organización y funcionamiento de las justicias de paz letrada y de menor cuantía.
- Justicia Municipal de Faltas. Su competencia y jurisdicción. Las faltas y los delitos.
- Ley Orgánica Municipal: marco jurídico del rol del Concejal. Funciones del Concejal. Derechos, obligaciones.
- Relaciones entre los Departamentos Deliberativo y Ejecutivo y con otras instituciones descentralizadas. Estructura orgánica funcional del Concejo.

  
Dr. FRANCISCO STANHA  
Decano Superior  
Universidad Nacional de Lanús

  
Lic. VALERIA SUÁREZ  
C.  
Universidad Nacional de Lanús

  
ANA MARÍA AFONSO  
Rectora  
Universidad Nacional de Lanús



00261/15

## Universidad Nacional de Lanús

Requerimientos organizacionales de los Concejos Deliberantes. Técnica legislativa. Ordenanza. Resolución. Declaración. Decretos.

- Consejos Escolares
- Responsabilidad de los funcionarios y agentes de los organismos electivos.

### 13- GOBIERNO LOCAL

#### Objetivos:

- Estudiar los antecedentes teóricos sobre el gobierno local
- Evaluar el rol de los gobiernos locales en la etapa de los estados reguladores
- Analizar la relevancia de los gobiernos locales luego de las reformas estatales
- Estudiar los enfoques emergentes acerca del funcionamiento de los gobiernos locales
- Analizar las tecnologías de gestión propias de los gobiernos locales
- Evaluar la nueva relación con los estados centrales


#### Contenidos mínimos

- ✓ Teoría del gobierno y enfoques sobre gobierno local
- ✓ Modelos políticos gestión local
- ✓ Concepción política, social y económica del gobierno local
- ✓ Gobierno local y reformas estatales
- ✓ Gobierno central y gobierno local: relaciones políticas, fiscales, jurídicas y
- ✓ Administrativas

### 14- SISTEMA FINANCIERO Y CONTABLE MUNICIPAL

#### Objetivos

- Brindar elementos para la práctica contable y la elaboración del presupuesto en los gobiernos locales
- Conocer el rol y la dinámica de las finanzas de los gobiernos locales
- Comprender el rol de las instituciones y los marcos regulatorios
- Estudiar la relación entre los gobiernos locales y los Estados provinciales a partir de la disponibilidad de los recursos económicos

  
Dr. FRANCISCO PESTANHA  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús



  
Dra. VALERIA SUÁREZ  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

  
Rector  
Universidad Nacional de Lanús



00261/15

Universidad Nacional de Lanús

**Contenidos mínimos**

- Instrumentos de contabilidad municipal.
- Financiamiento de la Gestión Municipal. Recursos y gastos. Estructura y características. El marco legal. Facultades tributarias del Municipio.
- Sistema de coparticipación provincial. Análisis de diversas experiencias provinciales. Criterio de equidad y capacidad contributiva.
- Control de ejecución. Financiamiento. Déficit y endeudamiento público.
- El presupuesto como herramienta de la Política Pública. Modalidades de confección y aprobación del Presupuesto.
- Alcance del poder fiscal.
- Delimitación de competencias entre Nación, Provincia y Municipios.
- Percepción de recursos: cobrabilidad, evasión y elusión. Aspectos normativos y organizativos.
- Rol del Tribunal de Cuentas de la Provincia.


**15- SEMINARIO DE JUSTICIA Y DERECHOS HUMANOS**

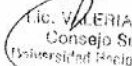
*Objetivos:*

- Formar al profesional en el respeto a los derechos humanos
- Introducir elementos jurídicos atinentes a los derechos humanos
- Relevar la incidencia de los derechos humanos en la formulación de políticas

*Contenidos mínimos:*

- ✓ Internacionalización y positivización de los derechos humanos
- ✓ Formación histórica de los derechos humanos La noción de derechos humanos. Sistemas nacionales e internacionales de protección
- ✓ Estado, Constitución y democracia. Ciudadanía, igualdad, grupos, derechos individuales, sociales y colectivos.
- ✓ Los desafíos culturales a la universalidad de los derechos humanos. las perspectivas de derechos humanos.
- ✓ La historia y características de los derechos humanos en América Latina y en Argentina. El terrorismo de Estado en América Latina.
- ✓ Políticas públicas y movimientos de derechos humanos.
- ✓ Género y derechos humanos. Las políticas afirmativas. Violaciones sistemáticas y estructurales
- ✓ Internacionalización y positivización de los derechos humanos

  
Dr. FRANCISCO PESTANHA  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

  
Lic. VALERIA SUÁREZ  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

  
Lic. VALERIA SUÁREZ  
Rectora  
Universidad Nacional de Lanús



00261/15

## Universidad Nacional de Lanús

- ✓ Los derechos humanos como norma jurídica
- ✓ Los instrumentos de derechos humanos. Declaración de Derechos Humanos
- ✓ Políticas de derechos humanos
- ✓ La protección de los derechos humanos
- ✓ Los derechos humanos en América Latina y Argentina
- ✓ La responsabilidad del estado en materia de derechos humanos

### 16- GEOREFERENCIAMIENTO Y PLANIFICACIÓN TERRITORIAL

#### Objetivos

- Capacitar para la aplicación de las herramientas de planificación en el desarrollo urbano a nivel local.
- Proveer de los conocimientos jurídicos acerca del desarrollo de urbano
- Estudiar el impacto de las variaciones de la población a nivel local
- Estudiar el direccionamiento del crecimiento de la ciudad, a partir de la inversión en obras publicas.
- Capacitar para la aplicación de sistemas informáticos, en la planificación urbana

#### Contenidos mínimos


- Conceptos generales de planificación.
- Planificación urbana en los gobiernos locales. Alcances legales y operativos. Metodologías
- La planificación como instrumento de gobierno. Enfoques y escalas.
- Planificación urbana. Teoría de la ciudad. Formas de producción de la ciudad. Elementos generales. Proyecto/Plan. Uso y ocupación del suelo. Tejido. Escalas.
- Impacto del crecimiento y decrecimiento de la población.
- Análisis de los movimientos migratorios intermunicipales.
- Vías de circulación, transito y transporte.
- Manejo de áreas patrimoniales construidas y naturales.
- La obra pública como instrumento de desarrollo urbano.
- Instrumentos de planificación territorial. Intervención normativa. Instrumentos directos e indirectos.
- Sistema informático de Georeferenciamiento ( taller)

  
Dr. FRANCISCO PESTANHA  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

### 17- LOGÍSTICA DEL TRANSPORTE URBANO

#### Objetivos

- Conocer las principales problemáticas en materia de transporte a nivel local.
- Conocer el marco jurídico en materia de transporte a nivel local.

  
LIC. VALERIA SUÁREZ  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

  
ANA MARÍA JARA  
Rectora  
Universidad Nacional de Lanús



00261/15

## Universidad Nacional de Lanús

- Estudiar alternativas para mejorar el transporte urbano

### Contenidos mínimos

- Incumbencias Municipales, Provinciales y Nacionales, en materia de transporte público de pasajeros.
- Instrumentos de control y manejo del tránsito,
- Control del transporte de alimentos, residuos y materiales peligrosos.
- Vías de circulación a nivel local
- Instrumentos de manejo del transporte público de pasajeros

## 18- GESTIÓN DEL MEDIO AMBIENTE

### Objetivos

- Conocer las principales problemáticas ambientales a nivel local.
- Conocer el marco jurídico en materia de medio ambiente a nivel local.
- Brindar los conocimientos para la protección y cuidado del medio ambiente a nivel local.

### Contenidos mínimos

- Incumbencias Municipales, Provinciales y Nacionales, obligaciones municipales, manejo de residuos, CEAMSE.
- La protección del medio ambiente en la planificación territorial.


## 19- DESARROLLO ECONÓMICO Y COMERCIO LOCAL


### Objetivos


- Proveer de las capacidades conceptuales y prácticas para la gestión económica a nivel local
- Generar capacidades para articular la economía de gobierno local al desarrollo económico privado del área de influencia

### Contenidos mínimos

- Políticas económicas a nivel local
- La obra pública como factor de desarrollo (urbano, industrial y comercial).
- Valorización del suelo.
- Parques industriales.

  
Dr. FRANCISCO PESTANHA  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

  
Lic. VALERIA SUÁREZ  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

  
ANA MARIA JARAMILLO  
Rectora  
Universidad Nacional de Lanús



00261/15

*Universidad Nacional de Lanús*

- Las políticas sociales como elemento de aumento de la capacidad de compra de los ciudadanos.
- Planificación estratégica: asociaciones entre Estado, privados y universidad; generación de consorcios productivos o empresas mixtas.
- El transporte público como elemento de desarrollo.
- La descentralización de servicios públicos y financieros, como elemento de desarrollo de localidades (municipios poli céntricos)

**20- GESTIÓN DE POLÍTICAS SOCIALES**

**Objetivos**

- Proveer de conocimientos en materia prestación de servicios para la atención de la salud pública.
- Proveer de los conocimientos actuales en política social
- Desarrollar la capacidad de diagnóstico e intervención en política social
- Evaluar la intervención política local en política social

**Contenidos mínimos**

- Sistema público de Salud, niveles de organización y prestación de servicios,
- fuentes de financiamiento.
- Perspectiva clásica en política social
- Política social y asistencia social
- Políticas sociales universales
- Políticas sociales focalizadas
- Nuevas perspectivas en política social
- Financiamiento de la política social
- Política social y estado
- Política social y gobierno local
- Políticas de acceso a la tierra y la vivienda

**21- POLÍTICA LABORAL Y GESTION DE RECURSOS HUMANOS**

**Objetivos**

- Conocer los elementos jurídicos en materia de empleo público a nivel local
- Estudiar sistemas de capacitación y profesionalización del personal.
- Proveer de herramientas para mejorar la atención al ciudadano

Dr. FRANCISCO PESTANHA  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

Lic. VALERIA SUÁREZ  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

ANA MARÍA PARABILLO  
Rectora  
Universidad Nacional de Lanús



00261/15

*Universidad Nacional de Lanús*

**Contenidos mínimos**

- Principios constitucionales y legales en la materia.
- El régimen o Estatuto del personal municipal, características y contenidos.
- Responsabilidad de funcionarios y empleados, procedimientos administrativos.
- Relación con el ciudadano.
- Capacitación de los recursos humanos del Municipio.
- Sistema de promoción y estímulo.

**22- PLANEAMIENTO Y GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS**

**Objetivos**

- Proveer de los conocimientos organizativos, financieros y jurídicos para el desarrollo y mantenimiento de la infraestructura y prestación de servicios públicos a nivel local.

**Contenidos mínimos**

- Estructura y características de los de los Servicios Públicos a nivel local.
- Políticas municipales de servicios públicos: alcances y restricciones.
- Tipos de contratación: cláusulas contractuales más frecuentes. Concesión de servicios públicos, autorizaciones o permisos.
- Formas alternativas de prestación: Cooperativas, mixtas.
- Aspectos técnicos, económicos y financieros de los servicios.
- Conceptos generales de obra pública. Alcances. Régimen Nacional, Provincial y local.
- Ley 6021. Ley Orgánica de las Municipalidades. Ordenanzas Municipales
- Obras de arquitectura
- Obras de infraestructura: Características generales
- Formas de ejecución: contratación, obras por administración, licitación pública, licitación privada, compra directa y concesión de obra pública.
- Conceptos instrumentales generales: Anteproyecto, Proyecto. Documentación
- Plan de trabajo. Plan financiero
- Pliegos y procesos licitatorios. Reconocimiento de mayores costos.
- Niveles de responsabilidad.

CHAROLISCO PESTANHA  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

Lic. VALERIA SUÁREZ  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

ANA MARÍA DE GAMILLO  
Rectora  
Universidad Nacional de Lanús



00261 / 15

*Universidad Nacional de Lanús*

### 23- COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL

#### Objetivos

- Proveer de conocimientos generales sobre la comunicación en la Gestión Local, y las distintas herramientas existentes.
- Analizar la pertinencia de su utilización y los tipos de mensaje adecuados a las situaciones y necesidades específicas.

#### Contenidos mínimos

- Que es la comunicación. Difusión y comunicación.
- Tipos de comunicación: la comunicación de la campaña y la comunicación de la gestión.
- Estrategias de comunicación. Opinión Pública.
- Comunicación en la Gestión Local. Mensaje: ¿Qué comunico? ¿Cómo comunico?
- Comunicación Interna. Comunicación externa. Publico Objetivo.
- Comunicación con el Ciudadano.
- Comunicación y participación.
- Canales de Comunicación.


### 24- POLÍTICAS DE SEGURIDAD CIUDADANA

#### Objetivos


- Conocer las principales problemáticas vinculadas a la seguridad a nivel local.
- Conocer el marco jurídico en materia de seguridad a nivel local.
- Estudiar alternativas para mejorar la seguridad a nivel local

#### Contenidos mínimos

- Instituciones vinculadas a la seguridad a nivel local, y sus responsabilidades
- Policía Municipal, normativa vigente,
- foros vecinales
- Nuevas tecnologías aplicadas a la seguridad
- La planificación estratégica aplicada a la seguridad a nivel local.

  
Dr. FRANCISCO YESTANHA  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

  
Lic. VALERIA SUÁREZ  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús

  
Lic. FRANCISCO SUÁREZ  
Rector  
Universidad Nacional de Lanús





00261/15

*Universidad Nacional de Lanús*

**25- INFORMATICA APLICADA**

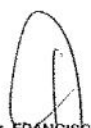
Desarrollo del Sistema Estadístico SPSS y del Programa GIS para georeferenciamiento

**Condiciones institucionales básicas requeridas para el desarrollo del plan**


Las condiciones requeridas son las ofrecidas usualmente por la Universidad Nacional de Lanús

**Propuesta de seguimiento curricular**


Se propone una evaluación cuatrimestral del desarrollo de la Tecnicatura durante los dos primeros años, y una evaluación anual en el tercer año.



Dr. FRANCISCO PESTANHA  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús



Lic. VALERIA SUÁREZ  
Consejo Superior  
Universidad Nacional de Lanús



ANA MARIA JARAMILLO  
Rectora  
Universidad Nacional de Lanús